

ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat

Școala Doctorală de Management

TITLUL TEZEI DE DOCTORAT:

**Cercetări privind dezvoltarea unui model inovativ
de antreprenariat sustenabil**

Prenumele și numele autorului:

TONG WU

Conducător de doctorat:

Prof. univ.dr. Răzvan Cătălin Dobrea

București, iulie 2024

Rezumat

În calitate de doctorand în Management, cercetarea mea se concentrează pe modele antreprenoriale durabile în industria de gestionare a deșeurilor. Scopul acestei lucrări este de a explora eficiența promovării și a dezvoltării sustenabilității, urmărind în același timp beneficiile economice. Nucleul cercetării mele este de a combina antreprenoriatul, managementul deșeurilor și teoria dezvoltării durabile în vederea propunerii unei abordări interdisciplinare, adecvată pentru modelele antreprenoriale.

În primul rând, am pus accent pe modelul Timmons, subliniind faptul că activitățile antreprenoriale trebuie să mențină un echilibru dinamic între identificarea oportunităților, integrarea resurselor și construirea echipei. Pe baza acestui fapt, propun introducerea acestei abordări interdisciplinare în industria managementului deșeurilor pentru a permite o analiză mai cuprinzătoare a modelelor antreprenoriale ale firmelor.

În al doilea rând, prin studiul detaliat al companiei Sims Limited, am descoperit că aceasta a reușit să echilibreze performanța economică cu obiective de sustenabilitate. Cercetarea a integrat procesul de ansamblu al companiei Sims Limited, plecând de la identificarea oportunităților, integrarea resurselor, construirea echipei, intrarea pe piață și până la extinderea afacerii, dezvoltând factorii de succes ai modelului său antreprenorial.

În plus, am realizat o analiză Triple Bottom Line a modelului antreprenorial al Sims Limited, evaluând durabilitatea sa din trei perspective: financiară, de mediu și socială.

În concluziile lucrării, am contribuit la dezvoltarea teoriei modelelor antreprenoriale și a sustenabilității în industria gestionării deșeurilor prin cercetare interdisciplinară. Am oferit modele antreprenoriale și strategii de referință viabile pentru noile organizații, ajutându-le să găsească calea potrivită de dezvoltare în competiția de pe piață. De asemenea, aceste cercetări se pot constitui și în modele de studii de caz pentru autoritățile publice și factorii decidenți, în vederea elaborării politicilor de sprijin și reglementare, promovând dezvoltarea sănătoasă a industriei.

Prin analiza aprofundată a companiei Sims Limited, am sintetizat modelul său antreprenorial și factorii cheie ai dezvoltării durabile. Îmi doresc ca rezultatele obținute să inspire mai multe organizații să adopte modele inovatoare și durabile, contribuind împreună la realizarea obiectivelor globale de dezvoltare durabilă.

Cuvinte cheie: antreprenoriat durabil; model antreprenorial; managementul deșeurilor; model Timmons

Cercetări privind dezvoltarea unui model inovativ de antreprenoriat sustenabil.

CUPRINS

Capitolul 1. INTRODUCERE.....	1
1.1. Contextul cercetării și importanța.....	1
1.2. Definierea obiectivelor specifice demersului de cercetare.....	3
1.3. Punctele de inovație ale cercetării și schema metodologică.....	4
1.3.1. Punctele de inovație ale cercetării.....	4
1.3.2 Schema metodologică a demersului de cercetare.....	5
Capitolul 2. STADIUL ACTUAL AL CERCETĂRILOR ÎN TEORIA MODELELOR ANTREPRENORIALE.....	8
2.1. Evoluția dezvoltării antreprenoriatului în reciclarea deșeurilor	8
2.2. Analiza principalelor teorii antreprenoriale cu potențial de aplicabilitate în domeniul deșeurilor	9
2.3. Analiza modelelor antreprenoriale relevante pentru industria deșeurilor.....	11
2.3.1. Modelul de antreprenoriat Timmons.....	11
2.3.2. Metoda Lean Startup.....	12
2.3.3 Modelul procesului de antreprenoriat Gartner.....	14
2.3.4 Modelul Wickham.....	15
2.4. Noi abordări ale conceptului de model antreprenorial.....	17
2.4.1. Dezvoltarea modelului antreprenorial Timmons.....	17
2.4.1.1. Identificarea și utilizarea oportunităților.....	17
2.4.1.2. Resurse.....	17
2.4.1.3. Echipa.....	18
2.4.2. Definierea modelului antreprenorial.....	18
2.5. Analiza unor concepte teoretice specifice antreprenoriatului.....	20
2.5.1. Tipologia activităților antreprenoriale.....	20
2.5.2. Antreprenori.....	21
2.5.3. Procesul de antreprenoriat.....	22
2.5.4. Mediul antreprenorial.....	24
2.5.5. Riscurile antreprenoriale, prevenirea și controlul acestora.....	25

Capitolul 3. METODOLOGIA DE CERCETARE PRIVIND CONSTRUCȚIA ȘI DEZVOLTAREA UNUI MODEL ANTREPRENORIAL.....	29
3.1. Fluxul procesului antreprenorial în Start-up-uri.....	29
3.2. Cercetări privind procesele antreprenoriale din cadrul companiilor.....	43
Capitolul 4. CADRUL CONCEPTUAL DE CERCETAREA PRIVIND MODELULUI DE ANTREPRENORIAL SIMS LIMITED.....	53
4.1. Provocări și vulnerabilități în dezvoltarea industriei de management al deșeurilor	53
4.2. Cercetarea aprofundată a stadiului de dezvoltare a industriei de gestionare a deșeurilor	54
4.3. Analiza unui studiu de caz relevant pentru industria de șeurilor- vompania Sims Limited	55
4.4. Analiza ciclului de viață al companiei Sims Limited.....	57
4.4.1. Segmentarea ciclului de viață al companiei Sims Limited.....	58
4.4.2. Perioada de maturitate (2001-2019).....	60
4.4.3 Perioada strategică de inovare (2020-2023).....	73
4.5. Analiza oportunităților de antreprenoriat pentru dezvoltarea companiei.....	77
4.5.1. Analiza industriei și a pieței.....	77
4.5.2. Analiza factorilor economici.....	79
4.5.3. Analiza avantajului competitiv.....	83
4.6. Analiza echipei antreprenoriale a Sims Limited.....	87
4.7. Analiza resurselor antreprenoriale ale Sims Limited.....	92
4.7.1 Analiza resurselor unității limitate.....	92
4.7.2. Analiza potențialului de cunoștințe.....	97
4.7.3. Analiza resurselor comerciale.....	100
4.7.4. Analiza dinamică a resurselor umane.....	105
4.8. Analiză integrată a modelului antreprenorial Sims Limited.....	109
4.8.1. Analiza modelului antreprenorial în perioada de maturitate.....	109
4.8.2. Analiza modelului antreprenorial în perioada de inovare strategică.....	111

4.9. Sinteza rezultatelor cercetării efectuate asupra modelului antreprenorial.....	113
Capitolul 5. CERCETĂRI PRIVIND SUSTENABILITATEA MODELELOR ANTREPRENORIALE.....	117
5.1. Abordarea durabilității din perspectiva antreprenoriatului în managementul deșeurilor.....	117
5.2. Provocările antreprenoriatului durabil.....	120
5.3. Sistemul metodologic de analiză și evaluare a durabilității.....	124
5.4. Prezentarea detaliată a conceptului de Triple Bottom Line.....	127
5.5. Cercetare privind sustenabilitatea companiei Sims Limited.....	127
5.5.1. Metodele de cercetare aplicate și surse de date utilizate.....	128
5.5.2. Analiza de sustenabilitate pe dimensiunea financiară.....	128
5.5.3. Analiza de sustenabilitate pe dimensiunea de mediu.....	135
5.5.4. Analiza de sustenabilitate pe dimensiunea socială.....	141
5.5.5. Concluziile preliminare ale analizei de sustenabilitate.....	147
5.6. Factori de succes pentru dezvoltarea durabilă.....	149
5.7. Evaluarea posibilităților de multiplicare și extindere a modelului.....	154
Capitolul 6. CONCLUZII, PROPUNERI ȘI LIMITE ALE CERCETĂRII.....	157
6.1 Concluzii.....	157
6.2 Contribuții personale.....	158
6.3. Limitele cercetării și direcții viitoare de cercetare.....	160
BIBLIOGRAFIE.....	161
Anexe.....	181
Anexa F - Lista de abrevieri și acronime din articole.....	186
Anexa G - Lista tabelor din articol.....	188
Anexa H - Lista figurilor din articol.....	190
Anexa I - Lista anexelor.....	191